



**УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
Администрации города Когалыма
ПРИКАЗ**

От « 12 » 04 201 9 г.

№ 282

Об итогах проведения городских
методических мероприятий в феврале, марте 2019 года

В соответствии с планом работы городского методического объединения учителей географии и с целью повышения предметной компетентности педагогов, на основании анализа проведенного мероприятия, справки, подготовленной отделом по организационно-педагогической деятельности Управления образования (прилагается),

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить справку-анализ по итогам проведения методических мероприятий в феврале-марте 2019 года.

2. Директорам образовательных организаций Маренюку В.М. (МАОУ «Средняя школа №3»), Заремскому П.И. (МАОУ «Средняя школа №5»), Дзюбе О.И. (МАОУ «Средняя школа №6»), Наливайкиной Т.А. (МАОУ СОШ №7), Александровой Е.В. (МАОУ «Средняя школа №8») и Иващук А.В. (МАДОУ «Колокольчик»):

2.1. объявить благодарность заместителям директора/заведующего образовательной организации Ефановой В.П., Кобелевой С.В., Гумеровой Э.А., Рословой Н.В., Перебатовой И.С., Газизовой А.Х., Дубыниной И.В. за организацию, проведение мероприятия и оказание методической помощи педагогам;

2.2. разместить программу и материалы семинаров, фотографии и методические рекомендации на официальном сайте образовательной организации;

2.3. довести настоящий приказ до сведения педагогического коллектива;

3. Директорам общеобразовательных организаций: Шарафутдиновой И.Р. (МАОУ СОШ №1), Маренюку В.М. (МАОУ «Средняя школа №3»), Дзюбе О.И. (МАОУ «Средняя школа №6»), Новохатскому М.В. (МАОУ «СОШ №10»), Наливайкиной Т.А. (МАОУ СОШ №7), Александровой Е.В. (МАОУ «Средняя школа №8»), Заремскому П.И. (МАОУ «Средняя школа №5») и заведующим дошкольных образовательных организаций: А.В. Иващук (МАДОУ «Колокольчик»), Д.Г. Мокан (МАДОУ «Буратино»), О.В. Ермолиной (МАДОУ «Сказка»), И.С. Шамсутдиновой (МАДОУ «Березка»), И.П. Каляминой (МАДОУ «Чебурашка») Е.В. Бааль (МАДОУ «Золушка»), Давыдовой Л.В. (МАДОУ «Цветик-семицветик») использовать в своей работе опыт образовательных организаций.

4. Председателям городских методических объединений учителей химии и социальных педагогов Вакенгут И.Э., Паруниной В.Ю. разместить программу и материалы семинаров, фотографии на сайте <http://metodsovet.ucoz.net>.

5. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Начальник Управления образования
Верховская Е.А. 93884

С.Г. Гришина

СПРАВКА-АНАЛИЗ

о проведении методического мероприятия в феврале, марте 2019 года

В период с февраля по март было организовано и проведено 11 методических мероприятий, из них образовательными организациями 9, городскими методическими объединениями – 2. Общее количество участников – 259 человек.

06.02.2019 в МАОУ «Средняя школа №6» состоялся семинар по преемственности с ДООУ «**Активные методы обучения**». В работе семинара приняли участие 42 педагога из образовательных организаций города Когалыма.

Семинар начал свою работу с приветственных слов директора школы О.И. Дзюбы и заместителя директора В.П. Ефановой. Теоретическую часть семинара организовала и провела учитель начальных классов Н.П. Вагнер. Учитель Н.В. Мордвинова рассказала участникам семинара о пользе различных упражнений для активизации мозговой деятельности ребенка и показала на практике как можно использовать эти упражнения на уроке и переменах. В качестве инновационного способа организации "динамической переменке" Н.В. Мордвинова познакомила участников семинара с проектом "Умный пол".

После активной перемены участники семинара посетили мастер-классы очень похожие на уроки в первом классе. Мастер-класс - урок русского языка "Слова, отвечающие на вопросы что?, кто?" провела учитель Иващенко И.И. Мастер-класс - урок математики "Целое и части" провела учитель Назмиева Н.Ю.

На следующем этапе участники смогли обобщить полученные знания, поработав в группах, составляя технологическую карту урока с использованием АМО.

Завершился семинар заседанием шахматного клуба, которое подготовили учителя Чепижко С.А и Копачева О.А. Участники смогли сыграть партию в шахматы или получить начальное представление о данной игре.

На данном этапе была проведена рефлексия. Каждый имел возможность задать вопросы организаторам семинара, высказать свое мнение о семинаре. Все присутствующие высоко оценили каждый этап семинара.

14.02.2019 в МАОУ «Средняя школа №6» прошёл городской семинар «**Работа с детьми, требующими особого внимания, с детьми ОВЗ**» в целях реализации мероприятий единой методической темы школы «Профессиональный стандарт как инструмент овладения новыми профессиональными компетенциями».

Во вступительном слове директор МАОУ «Средняя школа №6» Дзюба О.И. отметила, актуальность проведения семинара. Выступление Дзюбы О.И. продолжила заместитель директора Копачёва О.А. с докладом по теме: «Дети, требующие особого внимания, дети с ОВЗ», раскрывшая особенности учащихся с ОВЗ и детей с проблемами школьной успеваемости.

В теоретической части семинара был представлен доклад учителя начальных классов Анисимовой Е.В. «Нейропсихология в помощь учителю». Докладчик остановился подробно на неравномерности развития высших психических функций, пояснила, как это влияет на обучение детей в школе и почему знания нейропсихологии так важны и всё шире внедряются в практику работы учителя.

Дополнили выступление Анисимовой Е.В. мастер-классы «Гимнастика для мозга», представленные педагогом - психологом Усольцевой Е.А. и учителем начальных классов Мордвиновой Н.В. Присутствующие на мастер-классах познакомились с упражнениями, каждое из которых поможет детям быть более внимательными, улучшить отношения с окружающими, да и просто хорошо себя чувствовать.

В рамках семинара с мастер-классами выступили:

- Агеева Т.А., учитель русского языка и литературы, с темой «Обучение русскому языку как неродному», Татьяна Александровна показала приёмы работы на уроках русского языка по преодолению влияния родного (нерусского) языка, как самому учителю «видеть» языковой материал глазами нерусского ребёнка.

- Лиц Л.Ю., учитель математики, с темой «Система работы учителя с неуспевающими и слабоуспевающими учащимися по преодолению пробелов в изучении программного материала». Людмила Юрьевна представила опыт работы с детьми ОВЗ на уроках математики через индивидуальную работу, показала приёмы многократного повторения материала.

- Мордвинова Н.В., учитель начальных классов, с темой «Приёмы мнемотехники. Питание и мозг». Надежда Васильевна поделилась своими наработками по применению приёмов мнемотехники на уроках, позволяющих легче запоминать большие объёмы информации. Отметила, намного проще запомнить логические, ассоциативные, образные и другие связи между объектами, а не сами объекты.

В семинаре приняли участие 27 педагогических работников из всех школ города и 17 педагогов МАОУ «Средняя школа №6».

18.02.2019 с целью систематизации методических мероприятий (семинаров, конференций, мастер – классов) по актуальным вопросам развития системы профессиональной ориентации и общественно-полезной деятельности учащихся города Когалыма МАОУ «Средняя школа №5» был проведен семинар по теме **«Самоопределение и профориентация обучающихся , формирование единого вектора развития»** для профориентаторов, психологов, классных руководителей 8-11 классов, заместителей директоров курирующих направление профильной и предпрофильной направленности.

В подготовке и проведении семинара приняли активное участие учителя МАОУ «Средняя общеобразовательная школа № 5»: заместитель директора по УВР Гумерова Э.А., Соколовская О.В., Караваева А.А., Скрынник Е.С., Имакаева Е.В., Сокол Ю.С., учитель МАОУ СОШ №1 Корякова А.А. Количество участников семинара составило 25 человек.

В практической части семинара были проведены профориентационные тренинги, представлены интерактивные программы для создания диагностического материала в рамках направления профориентации и самоопределения обучающихся. В этом приняли участие Имакаева Е.В, Сокол Ю.С., Соколовская О.В., Скрынник Е.С. и Караваева А.А.

Теоретическую часть семинара подготовили и выступили с докладами:

- Гумерова Э.А., профориентатор МАОУ «Средняя школа №5»: тема реализация программы «Развитие системы профессиональной ориентации обучающихся в МАОУ «Средняя школа №5»;

- Корякова А.А., профориентатор МАОУ СОШ №1 с темой «Использование платформы личного сайта в работе профориентатора ОУ на примере виртуального кабинета».

Работа семинара закончилась в форме круглого стола-обсуждения. Было принято коллегиальное решение о проведении данного семинара ежегодно на базе МАОУ «Средняя школа №5. Определены перспективные планы, которые помогут достичь повышения показателей в реализации комплексных мер по самоопределению и профориентации обучающихся во всех образовательных организациях.

По завершении работы семинара были приняты следующие решения:

- продолжить работу по созданию и развитию инфраструктуры системы профориентации в общеобразовательных организациях города Когалыма;

- совершенствовать учебно-методическое обеспечение данного вида работы;

- развивать организационно-управленческого сопровождения профессиональной ориентации;
- развивать кадровый потенциал системы профориентационной деятельности.

20.02.2019 МАДОУ «Колокольчик» (ул.Молодёжная, д.26/1) провело семинар **«Организация инновационной деятельности в МАДОУ «Колокольчик»»** с целью представления опыта работы педагогов МАДОУ «Колокольчик» по организации инновационной деятельности, развития социального партнерства в едином образовательном пространстве г.Когалыма.

Семинар преследовал решение следующих задач

- представить материалы по инновационной деятельности дошкольного образовательного учреждения.
- распространить опыт работы, необходимого для поддержки и эффективного использования инновационных технологий в образовательной деятельности.
- расширить и углубить социальное партнерство учреждений образования, взаимодействия педагогов, специалистов Управления образования.

В семинаре приняли участие 15 человек, в том числе: Есаулкова Л.Е., главный специалист отдела дошкольного образования управления образования Администрации города Когалыма, Верховская Е.А., специалист-эксперт отдела по организационно – педагогической деятельности управления образования Администрации города Когалыма, педагоги МАОУ «Средняя школа №5», МАОУ «Средняя школа №5», МАОУ «Средняя школа №3», МАДОУ «Сказка», МАДОУ «Чебурашка», МАДОУ «Березка», МАДОУ «Золушка», МАДОУ «Колокольчик», МАДОУ «Цветик-Семицветик».

Работа семинара включала следующие мероприятия: презентация лаборатории «Маленькие Эйнштейны» (ст. воспитатель Черненко М.А.); выступление о развитии кадетского движения в МАДОУ «Колокольчик» (инструктор по физическому воспитанию Ситникова Е.В.) и презентация студии робототехники «ДЕТалька» (педагог дополнительного образования Костина О.В.). В ходе проведения семинара было предусмотрено посещение лаборатории «Маленькие Эйнштейны» и студии робототехники «ДЕТалька»

Семинар «Организация инновационной Деятельности в МАДОУ «Колокольчик» получил высокую оценку коллег, отметили положительный опыт детского сада.

26.02.2019 состоялся городской семинар **«Современные техники и технологии в реализации системно-деятельностного подхода»**, в ходе которого педагогами школы Паруниной И.В., Занкович А.В., Кондратьевым В.С., Сороколетовой Т.Е., Коробовой А.А. были представлены мастер-классы по применению современных технологий.

В ходе мастер-класса Паруниной И.В., учителя русского языка и литературы, «Технология визуализации учебного материала как способ формирования информационной компетенции» были представлены различные методические приемы, визуализации, в частности кроссенса, и возможности их использования на разных этапах урока.

Занкович А.В., учитель английского языка, раскрыла возможности арт-технологии на уроках английского языка как средства развития коммуникативной компетенции и продемонстрировала возможности таких приемов как коллажирование, ролевые игры, медиа-проекты, игровые приемы для творчества, развития, обретения уверенности в себе и раскрепощённости учащихся.

Коробова А.А., учитель географии, в рамках использования технологии смешанного обучения представила модель «смена рабочих зон» как эффективный способ достижения обучающимися предметных, метапредметных и личных

результатов. В ходе мастер-класса были раскрыты приоритеты использования данной модели для педагогов для повышения эффективности педагогической деятельности, повышения мотивации познавательной деятельности учащихся, а для обучающихся – в расширении возможностей обучения по индивидуальному образовательному маршруту и получению объективной оценки своей деятельности.

Сороколетова Т.Е., учитель истории и обществознания, познакомила с возможностями использования электронной тетради по обществознанию как образовательного ресурса на уроках обществознания, как эффективного средства индивидуализации работы с учащимися.

Кондратьев В.С., учитель истории и обществознания, в рамках технологии смешанного обучения продемонстрировал модель «перевернутый урок» на примере урока истории в 10 классе по теме «Общественные движения в России в 50-60 –е годы». В ходе мастер-класса были определены достоинства данной модели, в частности, возможность осуществления индивидуального подхода и получения обратной связи, неоднократного просмотра дополнительного электронного учебного материала и его подробного изучения, осуществления перехода от фронтальной работы к индивидуализации обучения, возможности для учащихся учиться самостоятельно.

В семинаре приняли участие учителя истории и обществознания, географии, английского языка, русского языка и литературы, молодые педагоги школ города.

Школа	№1	№3	№5	№6	№7	№8	№10
Количество участников	3	1	3	2	6	19	4

Общее количество участников семинара 38 человек.

Все проведенные мероприятия получили высокую оценку присутствующих, которые отметили несомненную новизну и практическую значимость представленного опыта.

26.02.2019 согласно плану работы городского методического объединения социальных педагогов на базе МАОУ «Средняя школа №6» прошел семинар для социальных педагогов города по теме: **«Семья и школа: грани сотрудничества в современных условиях»** с целью определения оптимальных форм совместной работы школы и семьи в интересах ребенка.

Открыла семинар руководитель методического объединения социальных педагогов города Парулина В.Ю., социальный педагог МАОУ «Средняя школа №6».

На семинаре присутствовала инспектор ОДН г.Когалыма майор полиции Сенатова Н.П. Наталья Петровна рассказала о положительных моментах в совместной работе подразделения по делам несовершеннолетних с образовательными учреждениями города Когалыма, поделилась опытом работы сотрудничества с педагогическими работниками МАОУ «Средняя школа №6», дала рекомендации по работе с семьями СОП.

Социальный работник БУ «КЦСОН», Чуйко Н.В. представила различные направления деятельности БУ «КЦСОН» в оказании помощи семьям и детям, испытывающим трудности в социальной адаптации, в условия отделения дневного пребывания несовершеннолетних.

В ходе работы семинара с опытом работы выступили: Карпушова О.А., социальный педагог МАОУ СОШ №1 с опытом работы по теме: «Работа социального педагога с родителями трудных детей»; «Формы и методы взаимодействия социального педагога с родителями и обучающимися» представила Кутушева К.А., социальный педагог, МАОУ СОШ №7; социальный педагог, МАОУ «Средняя школа №8» Майер Ф.Ф. в своём выступлении на тему: «Формы и методы взаимодействия социального педагога с педагогами школы» рассказал о наиболее эффективных формах взаимодействия всех участников образовательного процесса.

Свищук Е.М., социальный педагог МАОУ СОШ №7 поделилась опытом работы по социально-реабилитационном сопровождении обучающихся ОВЗ. Демедюк Г.А., педагог дополнительного образования МАОУ СОШ №7 провела с присутствующими мастер-класс «Развитие психических процессов и адаптивных способностей учащихся с ОВЗ посредством занятий бисероплетением». Обсуждение видеофильма «Цирк Бабочек», провела Парулина В.Ю., социальный педагог, МАОУ «Средняя школа №6».

В ходе работы семинара участниками семинара были обозначены проблемные вопросы, требующие совместных действий различных служб города, обсудили доступные и эффективные методы работы с семьями находящихся в социально опасном положении, родителями, обучающимися и обучающимися с ОВЗ.

Участники семинара систематизировали свои знания, накопленный опыт работы и предложили алгоритм действий для дальнейшего использования в своей работе при взаимодействии с семьями, находящимися в социально опасном положении и с детьми отклоняющегося поведения.

В заключение заседания Шарапова Ольга Владимировна, специалист-эксперт по общему и дополнительному образованию Управления образования подвела итоги семинара, выразила особую благодарность инспектору ОДН ОМВД Сенатовой Н.П. за тесное взаимодействие со школами города, а также представителю БУ «КЦСОН», Чуйко Н.В.

На семинаре присутствовало 12 человек.

12.03.2019 по плану работы МАОУ «Средняя школа №3» на 2018-2019 учебный год был проведен городской семинар **«Духовно-нравственное развитие и воспитание учащихся, как необходимое условие реализации ФГОС»**, на котором была представлена система работы школы по духовно-нравственному развитию и воспитанию учащихся. В семинаре принимали участие Абдреева Н.П., специалист-эксперт отдела по общему и дополнительному образованию, заместители директора по УВР, учителя-предметники, учителя начальных классов, педагоги дополнительного образования школ города, воспитатели детских садов (20 человек). В теоретической части семинара Газизова А.Х., заместитель директора по УВР, выступила с докладом по теме **«Духовно-нравственное развитие и воспитание личности обучающегося как одно из направлений введения ФГОС»**. Опыт работы школы был представлен по следующим направлениям работы:

1. Духовно-нравственное развитие младших школьников в рамках изучения курса внеурочной деятельности **«Социокультурные истоки»**, Шамаева О.Р., заместитель директора по УВР, учитель начальных классов.

2. Духовно-нравственное развитие учащихся в рамках изучения курсов ОРКСЭ и ОДНКНР, Серегин Д.Е., учитель английского языка, ОДНКНР.

3. Реализация духовно-нравственного воспитания через дополнительное образование, Тилтиньш Э.Ю., заместитель директора по УВР.

4. Социально-педагогическое партнерство, как средство духовно-нравственного развития школьников, Серегина Г.И., учитель истории и обществознания.

5. Реализация духовно-нравственного развития школьников в рамках преподавания апробационного курса **«Нравственные основы семейной жизни 10-11 класс»**. Мастер-класс **«Преподавание курса «Нравственные основы семейной жизни 10-11 класс»**, Кизерова О.Ф., учитель изобразительного искусства.

В практической части семинара: Тляубаева З.Г., Карпенко О.Н., Пластинина Е.В., Насырова Л.Н., Пономарева Н.В. показали открытые уроки в целях представления опыта работы по духовно-нравственному развитию и воспитанию учащихся в рамках реализации курсов **«Социокультурные истоки»**, ОРКСЭ, ОДНКНР.

1. Открытое внеурочное занятие по курсу **«Социокультурные истоки»**, 2Г класс, тема **«Ярмарка»**, Насырова Л.Н., учитель начальных классов

2. Открытое внеурочное занятие по курсу **«Социокультурные истоки»**, 2Б класс, тема **«Ткачихи-рукодельницы»**, Пластинина Е.В., учитель начальных классов

3. Открытый урок по курсу ОРКСЭ, модуль «Основы светской этики», 4 класс, тема «Уметь понять и простить», Тляубаева З.Г., учитель начальных классов.

4. Открытый урок по курсу ОРКСЭ, модуль «Основы православной культуры», 4 класс, тема «Заповеди», Пономарева Н.В., учитель начальных классов

5. Открытый урок по курсу ОДНКР, 6Б класс «Семья-хранитель духовных ценностей», Карпенко О.Н., учитель русского языка и литературы, ОДНКР.

Серебренникова В.Г., педагог дополнительного образования, представила вниманию коллег, спектакль шоу-группы «Ералаш» «Федорино горе!!!».

По окончании семинара были подведены итоги, участники семинара обменялись мнениями по обсуждаемым вопросам и отметили высокий методический уровень подготовки и проведения мероприятия.

18.03.2019 на базе МАОУ «Средняя школа №5» прошел семинар **«Внеурочная деятельность спортивно-оздоровительной направленности в образовательной организации»** для учителей физической культуры, инструкторов физической культуры образовательных учреждений города Когалыма, цель проведения которого создание единого педагогического пространства для обмена опытом, повышением профессиональной компетентности и мастерства педагогов города по спортивно оздоровительному направлению .

В проведении которой приняли активное участие учителя МАОУ «Средняя общеобразовательная школа № 5»: Гумерова Э.А, Замараева Е.В., Кузнецова С.В., Мухамедьянов А.А., Рычков Н.А.

Во время работы семинара прозвучали выступления: «Внеурочная деятельность по спортивно-оздоровительному направлению в МАОУ «Средняя школа № 5» (Гумерова Э.А. заместитель директора во УВР), «Скипинг» в спортивно оздоровительном направлении во внеурочной деятельности (Замараева Е.В., учитель физической культуры) и «Интерактивные методы в преподавании шахмат» (Рычков Н.А. учитель физической культуры).

В практической части были проведены мастер-классы: «Координационные лестницы» Кузнецова И.Т. учитель физической культуры; «Скипинг» (Замараева Е.В. учитель физической культуры) и «Прием «Дракон» в спортивно-игровой деятельности» (Мухамедьянов А.А. учитель физической культуры).

Работа семинара закончилась в форме круглого стола-обсуждения. Определены перспективные планы, которые помогут достичь повышения профессиональной компетентности учителей физической культуры и спорта. Определились с датой 7.04.2020г проведения городских соревнований по скипингу. Результаты анкетирования показали высокий уровень проведения семинара.

Общее количество участников семинара составило 20 человек, из них 7 специалиста дошкольных образовательных организаций.

18.03.2019 на базе МАОУ «Средняя школа №8» прошел семинар-практикум для учителей химии по теме: **«Реализация ФГОС на уроках химии в 8 классе»**. Цель и задачи мероприятия: обмен опытом по планированию и проведению уроков химии по ФГОС в 8 классе и разработке технологической карты урока. Во время работы семинара был проведен открытый урок Дудоровой М.В. - учителя химии МАОУ «Средняя школа №8» в рамках городского фестиваля-конкурса открытых уроков по теме: «Теория электролитической диссоциации». Прозвучали с целью обмена опытом выступления Заремской Л.А., учителя химии МАОУ «Средней школы №6» на тему «Исследовательская деятельность учащихся по химии в школе», Юмашевой Д.В. учителя химии МАОУ «Средней школы №3» по теме «Использование домашнего эксперимента при обучении химии», Сергеевой В.Е. учителя химии МАОУ «Средней школы №5» по теме «Технологическая карта урока по технологии критического мышления» (фрагмент), Заболотских В.П. по теме «Использование системно – деятельностного подхода, критического мышления, смыслового чтения на уроках химии» и Вакенгут И.Э. учителя химии МАОУ СОШ №7 с кратким самоанализом

открытого урока – практической работы по теме «Признаки химических реакций», проведенного в рамках городского фестиваля-конкурса

Положительные аспекты семинара: каждый выступавший на семинаре представил содержательные наработки из своего практического опыта, которые заинтересованно выслушали и взяли на вооружение коллеги. Состоялся обмен мнениями по обсуждаемым вопросам. По итогам проведения семинара было принято решение создать методическую копилку педагогических находок учителей химии города Когалыма.

20.03.2019 на базе МАОУ СОШ №7 прошел семинар «**Педагог инклюзивной школы: новый тип профессионализма**». Семинар направлен на определение, что такое профессионализм современного педагога, выявление основных характеристик профессионального стандарта педагога, обсуждение проблем профессиональных изменений педагога инклюзивной школы. Подготовка к семинару осуществлялась посредством опроса учителей по теме семинара в дистанционном режиме.

На семинаре присутствовали представители школ и детских садов: учителя-предметники, работающие по ФГОС ОВЗ, учителя начальных классов, педагог-организатор, логопеды, педагоги-психологи, социальные педагоги, учителя-дефектологи, педагоги дополнительного образования, заместители директора по УВР. Общее количество участников семинара составило 54 человека, из них 34 педагогических работников сторонних образовательных организаций.

С приветственным словом выступила директор школы Наливайкина Т.А. Заместитель директора по УВР Рослова Н.В. рассказала о результатах опроса, проведенного в рамках подготовки к семинару и отметила актуальность темы семинара для педагогов. В рамках семинара было проведено два тренинга педагогами школы: Станкевич Т.Л., учителем английского языка, Рябцева Е.Н. и педагогом-логопедом Теребило Т.В.

Во время проведения тренингов были использованы следующие приемы: работа с метафорами, метафорическими ассоциативными картами и колесом баланса, кластер и мозговой штурм, прием «Юбилей», упражнение «Я могу!» и др.

Участники семинара смогли получить эмоциональную разрядку и позитивный настрой на дальнейшую творческую деятельность, и отметили актуальность и полезность семинара.

Все проведенные методические мероприятия имели высокую практическую ценность, были организованы на высоком уровне.

Специалист-эксперт отдела по
организационно-методической деятельности
Управления образования



Е.А. Верховская